



## Magyar siker holland módra

*Mosolyogva fogad a péntek délutáni esős, nyirkos időben. Minden mozdulata energikus, de nem társul hozzá az üzleti szférában megszokott stressz. Hétköznapi munkáé a főszerep nála, de hétvégén négy (hamarosan öt!) kisgyermek apukája. A DBH Group vezérigazgatója, DBH Investment Zrt. elnök-vezérigazgatója, Erdei Sándor. Hollandiából indult cégén keresztül meghatározó szerepe van abban, hogy a külföldi tőke hazánkba és a régióba érkezzen, számos munkahelyet teremtve ezzel. Üzleti modelljét számos díjjal ismerték el. A világ bármely pontján sikeres lenne, többéves megfeszített külföldi munka után mégis úgy döntött hazajönni, és itt alapít családot Magyarországon.*

■ TERHES BRIGITTA, 2014.

### **20 éves a DBH. Számot vet ilyenkor az ember azzal, hogy milyen sikereket könyvelhet el magának?**

Igen, ilyenkor mindenképpen visszatekint az ember, de én inkább előre szoktam. Hollandiából indultunk el és 1999-ben érkeztünk meg Magyarországra, 2005-ben pedig áttettük a DBH kelet-közép európai központját Budapestre. Három lábbal vagyunk jelen a piacon: üzleti szolgáltatások, ingatlan portfólió és tőkebefektetés. Ami számomra öröm, hogy ez a modell a régióban elég ritka, nem sokan foglalkoznak azzal, hogy a kkv (kis- és középvállalkozói) szektort három különböző területen kiszolgálják. A DBH ebben úttörő, és ebben lettünk erősek. A jövőben pedig szeretnénk továbbterjeszkedni a régióban és azon túl is.

### **Már így is számos országban jelen vannak.**

Igen, 7 országban vagyunk jelen. Hollandia továbbra is az anyaországunk Magyarország mellett, de leánycégeinken keresztül ott vagyunk Horvátországban, Romániában, Ausztriában, Lengyelországban, Kaliforniában (USA) és novemberben nyílik egy új központunk Azerbajdzsánban, 2015 első negyedévében pedig Prágában.

### **Hogyan jött az ötlet, hogy Hollandiából indítja el a vállalkozását?**

Igazából az egész, mint sok más területen azon múlik, hogy az embernek vannak-e személyes kapcsolatai, vannak-e ismerősei, barátai, üzleti partnerei. Nekünk is így volt. 1993-ban indult az első

MBA Tempus program Magyarországon, és akkor egyetemistaként volt lehetőségem Maastrichtban (Hollandia) tanulni. Négy hónapot töltöttem el ott úgy, hogy közben már alkalmazott voltam a városházán. Úgy jöttem haza, hogy volt nyitottság Maastricht városától és Limburg tartománytól arra, hogy finanszírozzanak egy holland-magyar hídfőt. Így 1994 márciusában magyar és holland kamarák, önkormányzatok, fejlesztési ügynökségek támogatásával létrehoztuk a Development Bridge Head (DBH) Alapítványt.

### **Ehhez elég volt 4 hónap?**

Ahhoz, hogy fölálljon a cég, ahhoz nem. De ahhoz igen, hogy összehúzzam a szálakat a két régió között. Aztán hazajöttem és a városháza megszavazta, hogy ők is támogatást adnak a DBH létrehozásához, segítve ezzel Debrecen, Hajdú-Bihar és a régió holland regionális képviselőjét. Igazából '94-ben kezdtük el a tevékenységet.

### **A vállalat egyik fő tevékenysége a tőkebefektetés. Mennyire érdemes manapság támogatni a kezdő, sokszor egyetemisták fejből kipattant ötleteket, Start-up vállalkozásokat?**

Én imádom a start-up történeteket. Tudja miért? Mert mindig találkozok fiatalokkal, akik innovatív ötletekkel bombázzák az embert. A legtöbb sikertörténet az informatikához köthető, de én egy földhözragadt ember vagyok, agráron végeztem, aztán lettem közgazdász, úgyhogy ez számomra sokszor nehezen megfogható.

### Ennyire távol áll Öntől ez a világ?

Nem. A befektetéseim közül tizből hat IKT-vel (infokommunikációs technológia) függ össze, tehát abszolút nyitottak vagyunk. De láttam már nagyon sok elsüllyedt hajót, a '90-es évek végén, 2000-es évek elején az IKT szektorban és azt gondolom, hogy jobb egy picit óvatosabbnak lenni.

### Melyik az a fejlesztés, amelyiket sikersztoriként élt meg?

Büszke vagyok például arra, hogy felfedeztünk egy nemrég még egyetemista kis csapatot, akik létrehozták a Hand-in-Scan-t. Az egész találmány azért is tetszik nekem, mert összeköthető a magyar élettudomány történetével, az anyák megmentőjével. Semmelweis rájött arra, hogy sok nő azért halt meg szülés után, mert az orvosok a boncteremből jövet vezettek le szüléseket, és nem mostak kezét. Ezek a fiatalok Semmelweis 21. századi találmányát adták a világnak. A lényege, hogy meg kell mosni alkoholos oldatban a kezünket, majd mind a két oldalát beszkenneljük. Ezt a képet digitalizálják, és eljuttatják az adatokat egy adatközpontba, ahol a rendszer megmondja, hogy a kezünk hány százalékát tudtuk megmosni megfelelően. Ez nagyon fontos a kórházakban. Amerikában például a biztosító társaságok nem finanszíroznak akkor, ha azt látják, hogy nem elég magas a higiéniai szint a kórházakban. A készülék világsiker, minden versenyt megnyertünk vele Szingapúrtól Hollandiáig, idén ősszel pedig már szeretnénk piacra dobni. Büszke vagyok, amikor csillog az emberek arca, ha meglátják ezt a magyar találmányt.

### A Debreceni Agráregyetemen kezdte tanulmányait, hogyan került az üzleti szférába?

Debrecenben születtem, Nagylétán nőttem fel, bigott katolikus családban. Szüleim elküldtek Pannonhalmára tanulni, de 14 évesen ilyen távol lenni a családtól nem olyan egyszerű. Úgyhogy úgy döntöttem, itthon, Debrecenben tanulok tovább. A biológiát és a kémiát szerettem mindig, tanár nem akartam lenni, így az Agráregyetemet választottam. Idő közben rájöttem, hogy hiába tetszik nekem ez az agrárpálya, nehéz lesz munkát találni. Láttam, hogy nyitni kell más irányba, ezért megszakítottam tanulmányaimat és kimentem Amerikába. A Rutgers Egyetemen tanultam egy évig üzleti tudományokat. Aztán jött a marketing, az üzleti adminisztráció, majd az MBA Maastrichtban. Végül szülői nyomásra csináltam meg a doktorit '96-ban. De igazából tudja, mire fókuszáltam mindig is? A legfontosabb az, hogy megtanuljunk keményen és kitartóan dolgozni.

### Munkamániás?

Ma már nem. Sokkal inkább vagyok családközpontú, aki szeret dolgozni.

### Ezek szerint szokott határokat húzni a munkában.

Hétvégén nem szoktam dolgozni. Persze bekapcsolom néha a számítógépet és megnézem az e-mailjeimet, de korábban végigdolgoztam a hétvégéket is. Viszont azt nem bírom, ha megállás van vagy ha valamiben nincs kihívás.

### Hogyan tudja összeegyeztetni a családi és az üzleti életét?

Szerintem sokkal fontosabb az életegyensúlyunk, mint a bankszámlánk egyensúlya. Nem akkor voltam a legboldogabb, amikor tömve volt a bankszámlám, hanem amikor azt éreztem, hogy van egy privát és egy üzleti életem, s ezek egyszerre egyensúlyban vannak. Fiatalon még azt hittem, hogy minél nagyobbra fel kell fűjni a DBH-t és minél gyorsabban. Mikor Hollandiában éltem, folyamatosan utaztam a kontinensek között, hazaérve pedig senki nem várt otthon. Nem volt melegség a házban, csak a négy fal. Aztán hazajöttem Magyarországra és családot alapítottam 2007 végén. 2008-ban jött az első gyermekem Sára, majd Aba Sándor, aztán Boldizsár és végül Veronika. Így jönnek sorban, mint az orgonásíp. Rövidesen pedig érkezik az ötödik gyermekem. Így az ember sohasem lehet pesszimista, összességében mindig valami pezsgő, vibráló levegő van otthon.

### Ön miért gondolta azt, hogy haza kell jönni, mikor manapság sokan éppen most próbálnak külföldön szerencsét?

Az egyensúly nálam a civil szférát is jelenti. Fontos, hogy az ember ott is érezze magát hasznosnak, hogy tett valamit a közösségért. Ez nekem Magyarországon sokkal természetesebb, mint egy idegen közegben, hiába beszéli az ember a nyelvet vagy hiába állampolgár már más országban is.

### Milyen tanácsot adna azoknak, akik most indulnak útnak az üzleti világban?

Most divatos az a szlogen, hogy merd megvalósítani az álmodat. Első hallásra ez olyan üresnek hangzik, de szerintem tényleg így van. Amit elképzelt, azt merjem megvalósítani, még akkor is, ha vannak közben vargabetűk. Például, ha vitorlázok, és áthajózok Tihanyból Keszthelyre, lehet cikk-cakkban is menni, de az a fontos, hogy lássam, hol van az a kikötő, és akkor afelé megyek még akkor is, ha közben el-eltérít a szél.

